

1



DIOSKUR
Materialien zur Betriebswirtschaft



**Grundlagen der
Betriebsorganisation**

**Grundlagen
Organisation**

Volker Castor



- 1. Überblick
- 2. Analyse-Synthese-Konzept
- 3. Aufbauorganisation
- 4. Ablauforganisation
- 5. Projektorganisation

2



DIOSKUR
Materialien zur Betriebswirtschaft

Gliederung

**Grundlagen
Organisation**

1 Überblick
Organisationsbegriff, Organisationsgrundsätze, Organisations-
elemente

2 Analyse-Synthese-Konzept
Aufgabenanalyse und Aufgabensynthese, Arbeitsanalyse und
Arbeitssynthese

3 Aufbauorganisation
Organisationselemente, Organisationssysteme

4 Ablauf- und Prozessorganisation
Produktionssysteme, räumliche Ablaufstrukturierung, zeitliche
Ablaufstrukturierung, Prozessorganisation

5 Projektorganisation
Projektstrukturen, Projektprozesse

**Grundlagen
Organisation**

Volker Castor



- 1. Überblick
- 2. Analyse-Synthese-Konzept
- 3. Aufbauorganisation
- 4. Ablauforganisation
- 5. Projektorganisation



- 1. Überblick
- 2. Analyse-Synthese-Konzept
- 3. Aufbauorganisation
- 4. Ablauforganisation
- 5. Projektorganisation

Grundlagen
Organisation

3

Literatur

Wöhe, Günter:
Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

Frese, Erich:
Grundlagen der Organisation

Schulte-Zurhausen, Manfred:
Organisation

Castor, Volker:
Skript und Folien zur Veranstaltung

Volker Castor

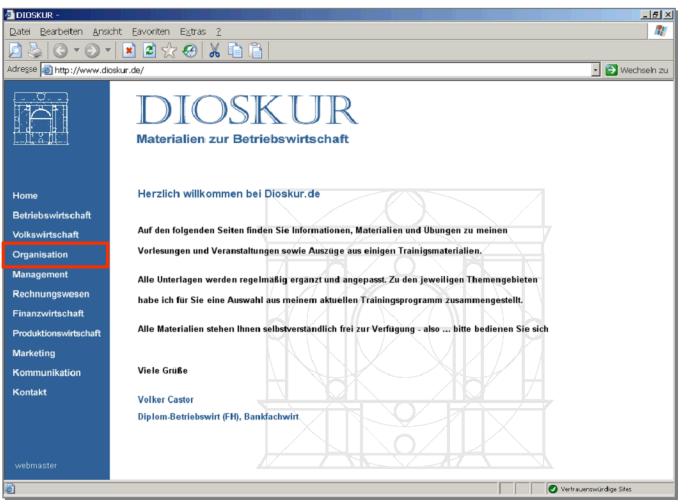


- 1. Überblick
- 2. Analyse-Synthese-Konzept
- 3. Aufbauorganisation
- 4. Ablauforganisation
- 5. Projektorganisation

Grundlagen
Organisation

4

Download unter www.dioskur.de



Volker Castor

1. Überblick

2. Analyse-
Synthese-
Konzept

3. Aufbau-
organisation

4. Ablauf-
organisation

5. Projekt-
organisation

Grundlagen
Organisation

Überblick: Grundlagen der Betriebsorganisation

- Organisationsbegriff
- Organisationsgrundsätze
- Organisationselemente

5

Volker Castor

1. Überblick

Organisations-
begriff

Organisations-
grundsätze

Organisations-
elemente

Grundlagen
Organisation

Organisationsbegriff

Organisation ist die auf Dauer gerichtete, methodische Ordnung von Menschen, Sachmitteln und Aktivitäten in einem System.

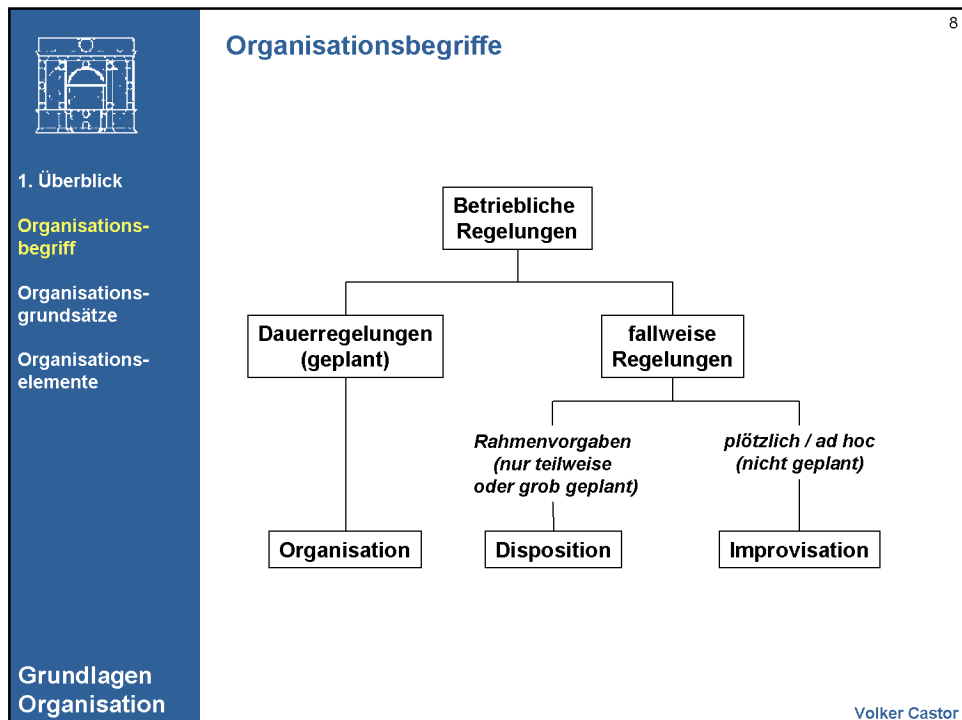
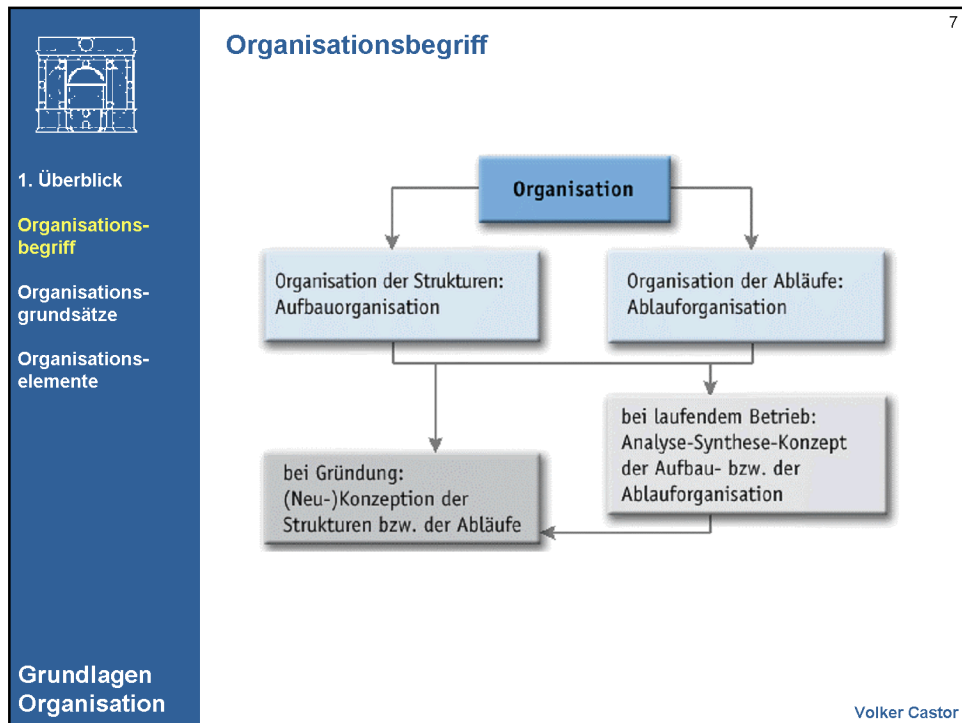
Ihr Zweck ist es, für eine dauerhafte Erreichung eines gemeinsamen Zieles die günstigsten Bedingungen zu schaffen. In diesem Sinne hat Organisation zwei Bedeutungen:

„**Die Organisation**“ ⇒ Darstellung der Struktur des Aufbaus und der Abläufe in einem System

„**Das Organisieren**“ ⇒ fortlaufende Strukturierung des Aufbaus und der Abläufe in einem System

6

Volker Castor





1. Überblick

Organisations-
begriff

Organisations-
grundsätze

Organisations-
elemente

Grundlagen
Organisation

9

Organisationsgrundsätze

Substitutionsprinzip
Generelle Regelungen ersetzen spezielle Entscheidungen.
⇒ Wiederholbarkeit und Gleichmäßigkeit

Organisatorisches Gleichgewicht
Ausgewogenheit von Improvisation und Organisation.
⇒ Erhaltung der notwendigen Dynamik bei Sicherung der Stabilität

Subsidiaritätsprinzip / Delegationsprinzip
Verlagerung von Aufgaben, Verantwortungen und Kompetenzen auf die unterste (dazu befähigte) Ebene
⇒ Dezentralisierung und Beschleunigung von Prozessen

Beherrschbarkeit
Aufgabenbündelungen bei einer Stelle müssen überschaubar bleiben. Abteilungen müssen durch die Leitung (Instanz) führbar sein (nicht zu groß werden)

Volker Castor



1. Überblick

Organisations-
begriff

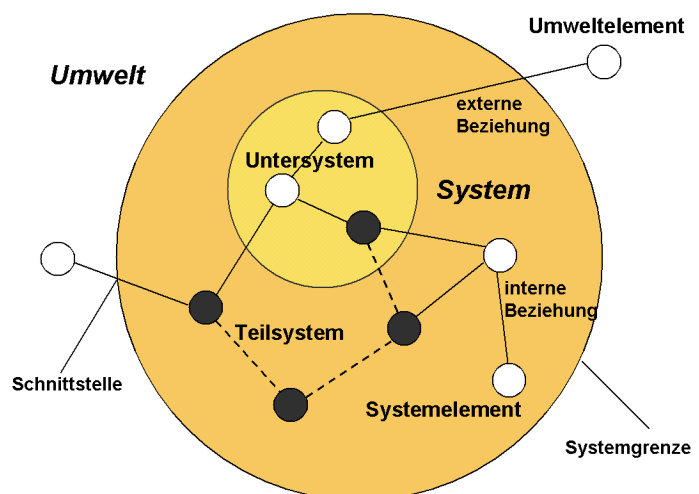
Organisations-
grundsätze

Organisations-
elemente

Grundlagen
Organisation

10

Organisationselemente: Systemstrukturen



Volker Castor

1. Überblick

Organisations-
begriff

Organisations-
grundsätze

Organisations-
elemente

Grundlagen
Organisation

Organisationselemente: Systemstrukturen

11

System

Die Systemtheorie versteht unter einem System allgemein eine geordnete Gesamtheit von Elementen, zwischen denen Beziehungen bestehen. Zusätzlich ist es von seiner Umwelt abzugrenzen, um überhaupt als System definiert werden zu können.

Elemente

Als Elemente werden in einem System die einzelnen Teile verstanden, die nicht mehr weiter zerlegt werden. Die Zerlegung ist dabei eine Frage der Zweckmäßigkeit.

Volker Castor

1. Überblick

Organisations-
begriff

Organisations-
grundsätze

Organisations-
elemente

Grundlagen
Organisation

Organisationselemente: Systemstrukturen

12

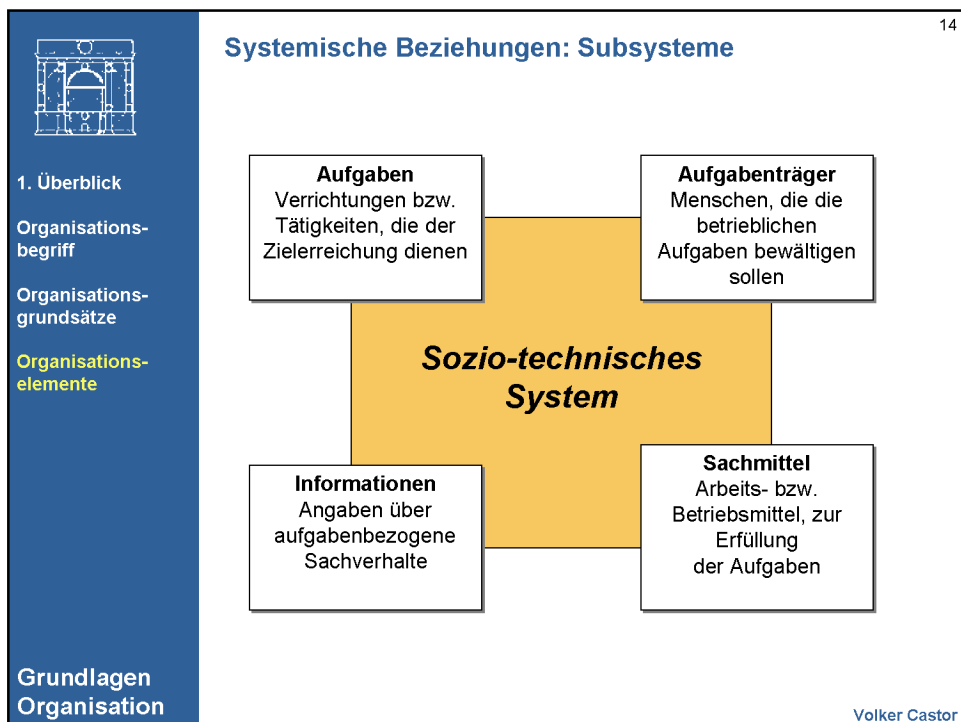
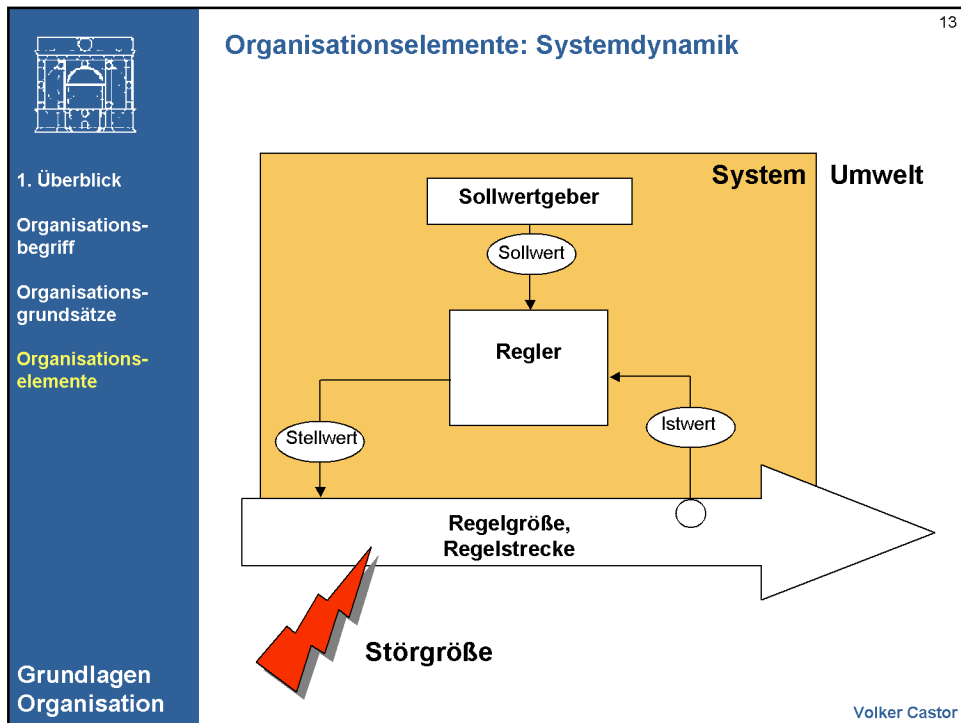
Untersysteme

Entstehen durch die Aufteilung von Systemelementen, indem man Elemente auf tieferer Ebene bildet und diese durch Beziehungen miteinander verknüpft.

Teilsysteme

Jedes System lässt sich aus verschiedenen Betrachtungsweisen untersuchen. Teilsysteme entstehen, wenn Elemente und Beziehungen unter einem ganz bestimmten Aspekt zusammengefasst werden.

Volker Castor



- 1. Überblick
- 2. Analyse-Synthese-Konzept
- 3. Aufbauorganisation
- 4. Ablauforganisation
- 5. Prozessorganisation

Grundlagen
Organisation

Überblick: Grundlagen der Betriebsorganisation

15

- Organisationsbegriff ✓
- Organisationsgrundsätze ✓
- Organisationselemente ✓

Volker Castor

- 1. Überblick
- 2. Analyse-Synthese-Konzept
- 3. Aufbauorganisation
- 4. Ablauforganisation
- 5. Prozessorganisation

Grundlagen
Organisation

Analyse-Synthese-Konzept

16

- Aufgabenanalyse und Aufgabensynthese
- Arbeitsanalyse und Arbeitssynthese

Volker Castor



2. Analyse-Synthese-Konzept

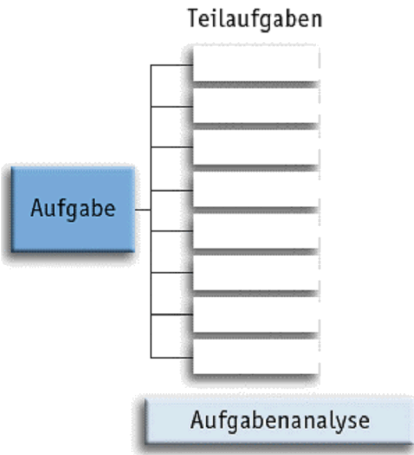
Aufgabenanalyse und Aufgabensynthese

Arbeitsanalyse und Arbeitssynthese

Grundlagen Organisation

Aufgabenanalyse

Teilaufgaben



17

Volker Castor



2. Analyse-Synthese-Konzept

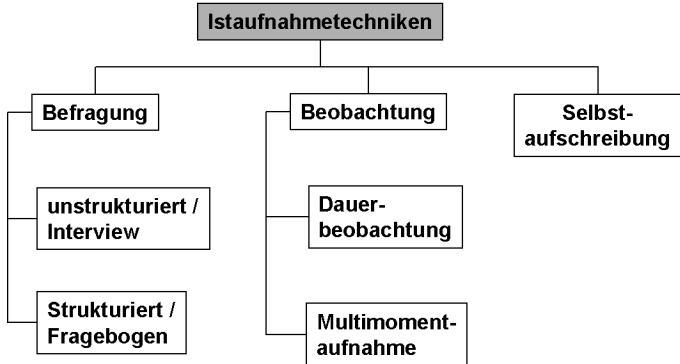
Aufgabenanalyse und Aufgabensynthese

Arbeitsanalyse und Arbeitssynthese

Grundlagen Organisation

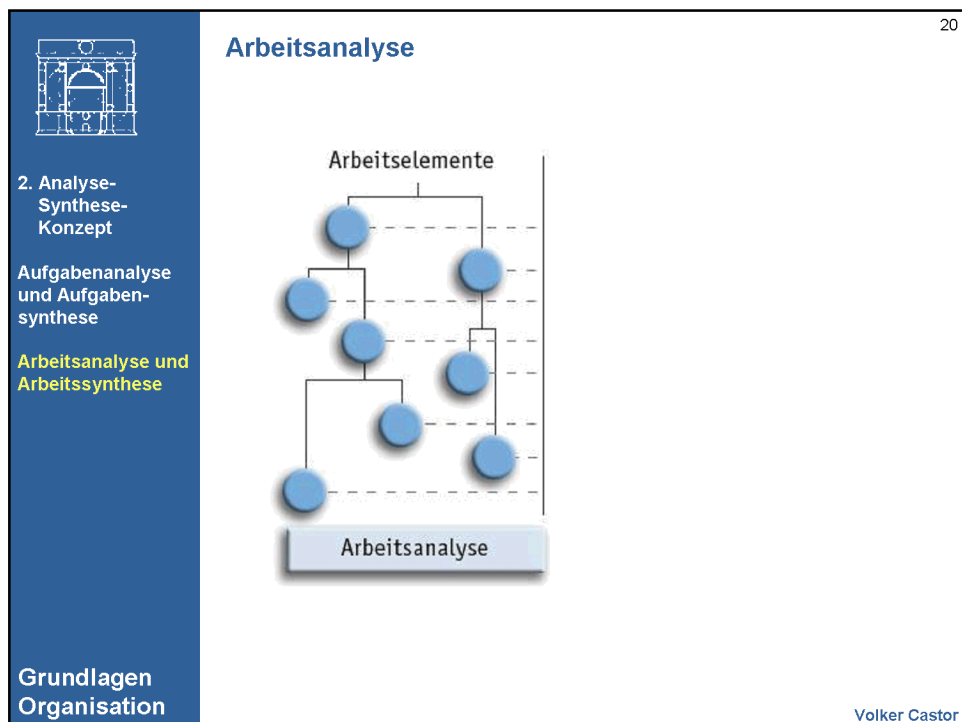
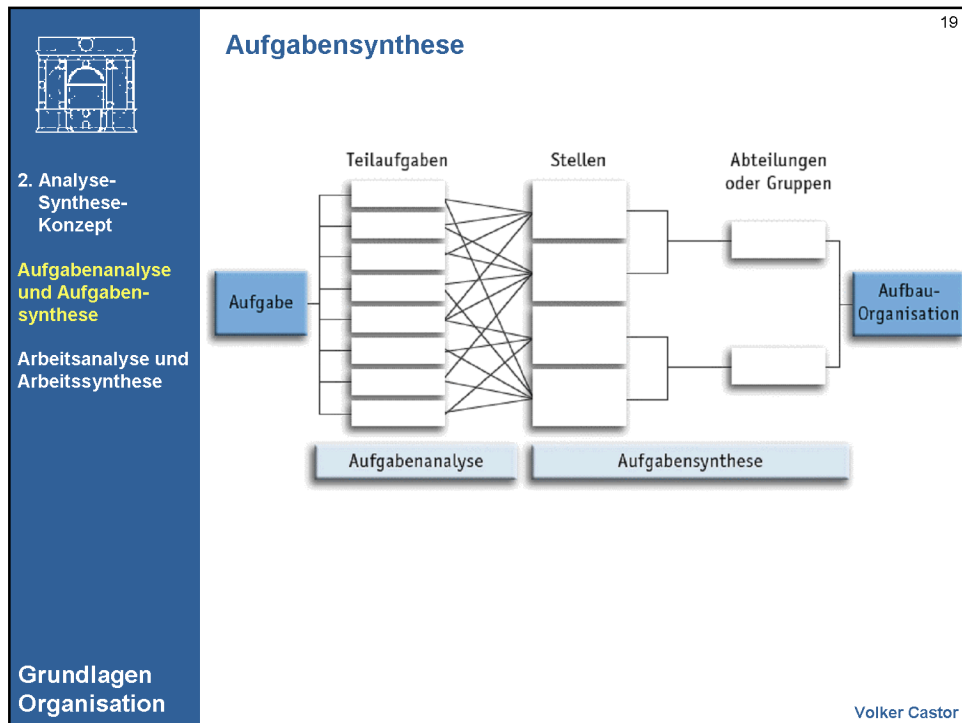
Aufgabenanalyse

Istaufnahmetechniken



18

Volker Castor





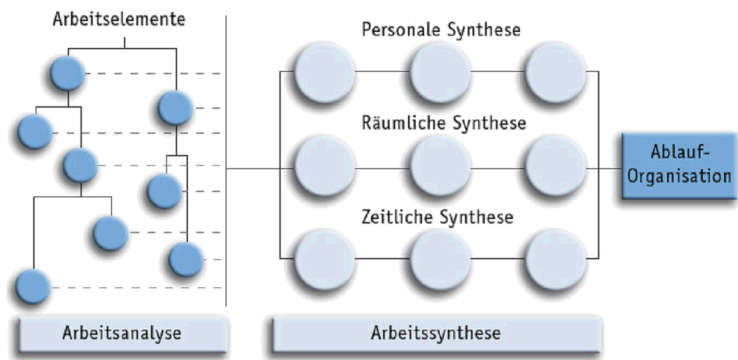
2. Analyse-Synthese-Konzept

Aufgabenanalyse und Aufgabensynthese

Arbeitsanalyse und Arbeitssynthese

Grundlagen Organisation

Arbeitssynthese



21

Volker Castor



1. Überblick

2. Analyse-Synthese-Konzept

3. Aufbauorganisation

4. Ablauforganisation

5. Prozessorganisation

Grundlagen Organisation

Analyse-Synthese-Konzept

- Aufgabenanalyse und Aufgabensynthese ✓
- **Arbeitsanalyse und Arbeitssynthese** ✓



22

Volker Castor