

3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse

Produktions-
wirtschaft

Produktionsprozesse

69

- **Zielsystem**
- **Produktionssystem**
- **Produktionsmodelle**
- **Produktionsprozesse**

Volker Castor

3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse

Produktions-
wirtschaft

Betriebliches Zielsystem

70

```
graph TD;
    A[Unternehmensziele] --> B[Sachziele];
    A --> C[Formalziele];
    B --> D["Produktprogramm  
Marktanteile  
Sortiment, Absatz  
Wachstum"];
    C --> E[monetäre Ziele];
    C --> F[nichtmonetäre Ziele];
    E --> G["Gewinn, Rentabilität  
Umsatz, Liquidität  
Finanzierungsstruktur"];
    F --> H["Unabhängigkeit  
Qualität, Macht  
Umweltziele"];
    H --> I[soziale Ziele];
```

Volker Castor

3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse

Produktions-
wirtschaft

Produktionswirtschaftliches Zielsystem

71

Grundsätzlich kann als **Sachziel** der Produktionswirtschaft formuliert werden, dass die

- Erstellung einer spezifizierten betrieblichen Leistung
- in der geforderten Menge,
- der geforderten Qualität zu einem
- bestimmten Zeitpunkt
- am gewünschten Ort unter
- Einhaltung der geforderten Umweltkriterien durch die Produktionswirtschaft zu erfüllen ist.

Das beschriebene Sachziel wird durch **Formalziele** der Produktionswirtschaft konkretisiert bzw. überprüfbar (z.B. monetäre Ziele, Zeitziele, Mengen- und Qualitätsziele)

Volker Castor

3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse

Produktions-
wirtschaft

Produktionswirtschaftliches Zielsystem: Zielkonkurrenz

72

The graph illustrates the trade-off between profit and safety in a production system. The vertical axis represents the 'Realisierungsgrad von Ziel 1' (Degree of achievement of Goal 1), with values 80% and 100%. The horizontal axis represents the 'Realisierungsgrad von Ziel 2' (Degree of achievement of Goal 2), with values 20% and 100%. A blue dot is plotted at the coordinates (20%, 80%). A blue box labeled 'Größtmöglicher Gewinn' (Maximum possible profit) is positioned above the 100% mark on the vertical axis. Another blue box labeled 'Größtmögliche Sicherheit' (Maximum possible safety) is positioned to the right of the 100% mark on the horizontal axis. A solid line connects the top of the vertical axis (100%) to the right end of the horizontal axis (100%).

Volker Castor

73

**Produktionswirtschaftliches Zielsystem:
Zielharmonie**

The diagram is a 2D coordinate system with two axes. The vertical axis is labeled 'Größtmöglicher Gewinn' (Maximum Possible Profit) and has tick marks at 80% and 100%. The horizontal axis is labeled 'Größtmögliche Wirtschaftlichkeit' (Maximum Possible Economic Efficiency) and has tick marks at 20%, 70%, and 100%. A diagonal line starts from the origin and extends towards the top-right. A blue dot is placed on this line at the coordinates (70%, 80%). Dashed lines connect this dot to the 70% mark on the horizontal axis and the 80% mark on the vertical axis. Labels 'Realisierungsgrad von Ziel 1' and 'Realisierungsgrad von Ziel 2' are placed near the dot.

3. Produktionsprozesse

Zielsystem

Produktionssystem

Produktionsmodelle

Produktionsprozesse

Produktionswirtschaft

Volker Castor

74

**Produktionswirtschaftliches Zielsystem:
Zielindifferenz**

The diagram is a 2D coordinate system with two axes. The vertical axis is labeled 'Reduzierung der Luftverschmutzung' (Reduction of Air Pollution) and has tick marks at 50% and 100%. The horizontal axis is labeled 'Verbesserung des Kantinenessens' (Improvement of Canteen Food) and has tick marks at 70% and 100%. A blue dot is placed at the coordinates (70%, 100%). Dashed lines connect this dot to the 70% mark on the horizontal axis and the 100% mark on the vertical axis. Labels 'Realisierungsgrad von Ziel 1' and 'Realisierungsgrad von Ziel 2' are placed near the dot.

3. Produktionsprozesse

Zielsystem


Produktionssystem

Produktionsmodelle

Produktionsprozesse

Produktionswirtschaft

Volker Castor



3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse


Produktions-
wirtschaft

Produktionswirtschaftliches Zielsystem

75

System: Horizont:	Ziel- system	Maßnahmen- system	Ressourcen- system
strategisch	Gesamtziele	Strategien	Ressourcen- entwicklung
taktisch	Teilziele	Programme	Ressourcen- bedarf
operativ	Einzelziele	Aktionen	Ressourcen- einsatz

Volker Castor



3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

Produktions-
modelle

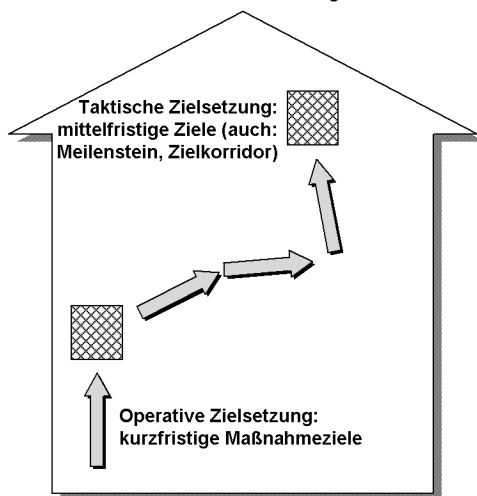
Produktions-
prozesse

Produktions-
wirtschaft

Produktionswirtschaftliches Zielsystem

76

Strategische Zielsetzung:
- Unternehmenserhaltung
- Gewinnmaximierung




Taktische Zielsetzung:
mittelfristige Ziele (auch:
Meilenstein, Zielkorridor)

Operative Zielsetzung:
kurzfristige Maßnahmeziele

Volker Castor

77



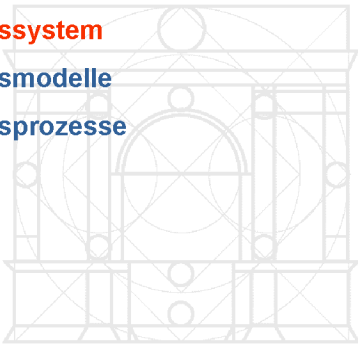
3. Produktionsprozesse

- Zielsystem
- Produktionssystem**
- Produktionsmodelle
- Produktionsprozesse

Produktionswirtschaft


Produktionsprozesse

- Zielsystem
- **Produktionssystem**
- Produktionsmodelle
- Produktionsprozesse



Volker Castor

78




3. Produktionsprozesse

- Zielsystem
- Produktionssystem**
- Produktionsmodelle
- Produktionsprozesse

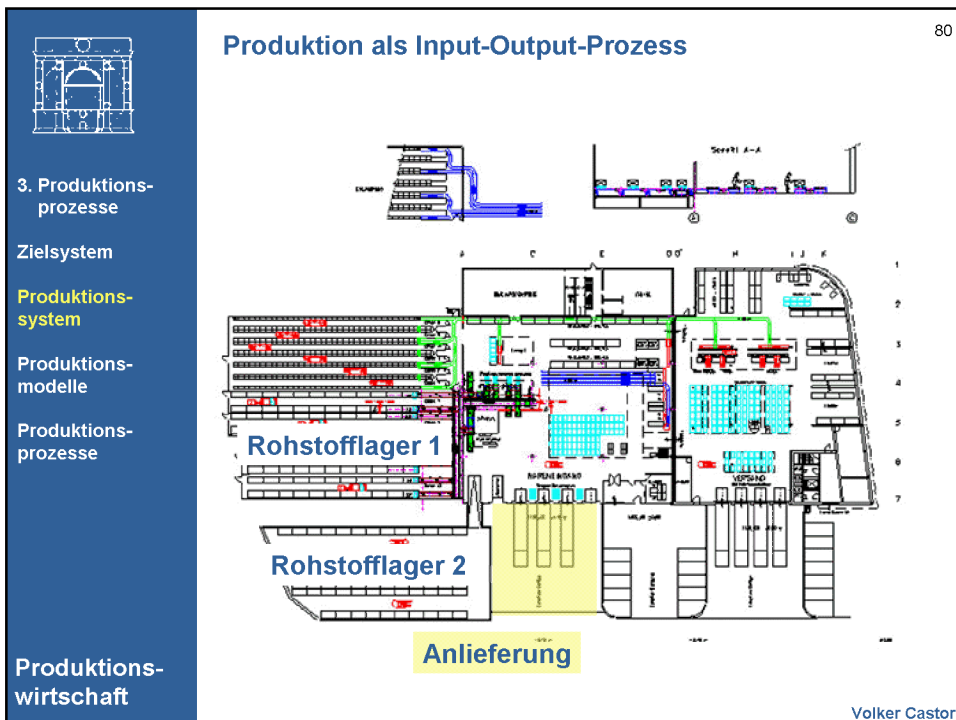
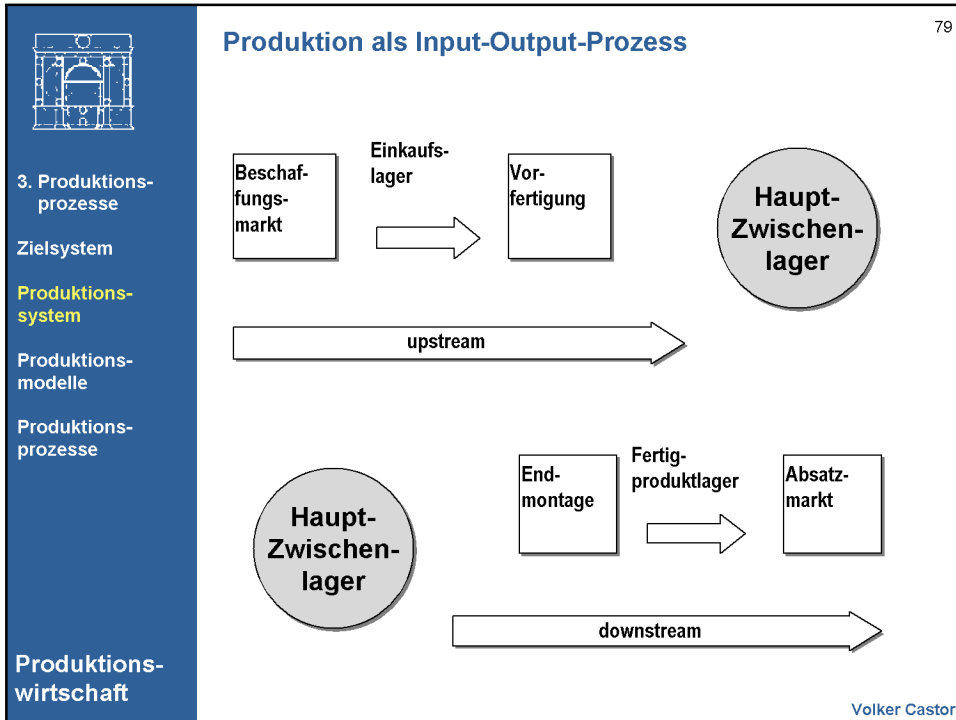
Produktionswirtschaft

Produktion als Input-Output-Prozess



```
graph LR; Input[Input] --> Transformation[Transformation]; Transformation --> Output[Output];
```

Volker Castor



81

Produktion als Input-Output-Prozess

The diagram shows a factory floor plan with a grid system (A-K horizontally, 1-7 vertically). Key areas include 'Fertigteilelager' (finished parts warehouse) on the left, 'Produktion 1' in the center, and 'Produktion 2' on the right. Material flow is indicated by colored lines: blue for input, green for production, and red for output. Two smaller diagrams at the top show detailed views of material flow paths.

3. Produktionsprozesse

Zielsystem

Produktions-system

Produktionsmodelle

Produktionsprozesse

Produktions-wirtschaft

Volker Castor

82

Produktion als Input-Output-Prozess

This diagram is identical to the one on slide 81, but with additional highlights. The area for 'Produktion 2' is highlighted in blue and labeled 'Kommissionierung'. A yellow rectangular area at the bottom right is labeled 'Auslieferung' (delivery).

3. Produktionsprozesse

Zielsystem

Produktions-system

Produktionsmodelle

Produktionsprozesse

Produktions-wirtschaft

Volker Castor

3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse

Produktions-
wirtschaft

Produktion als Input-Output-Prozess

83

- 1 Stahlbereitstellung
- 2 Bauteilfertigung
- 3 Sektions- und Gruppenfertigung
- 4 Großsektionsbau
- 5 Konservierung
- 6 Schiffskörpermontage
- 7 Schiffsliift
- 8 Ausrüstungskai
- 9 Ausrüstungswerkstätten

Volker Castor

3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse


Produktions-
wirtschaft

Verbundene Produktion: Parallelproduktion

84

```
graph LR; 1[1] --> 2[2]; 2 --> 3[3]; 3 --> PA[Produkt A]; 4[4] --> 5[5]; 5 --> 6[6]; 6 --> PB[Produkt B]; 7[7] --> 8[8]; 8 --> 9[9]; 9 --> PC[Produkt C];
```

Volker Castor



3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

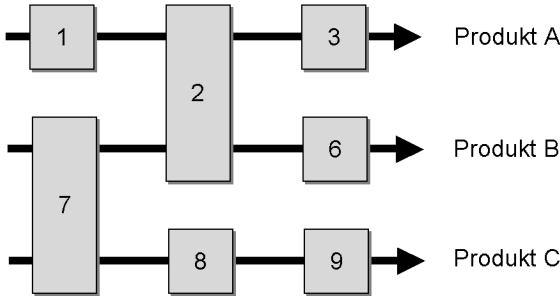
Produktions-
system

Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse


Produktions-
wirtschaft

Verbundene Produktion: Alternative Produktion



85

Volker Castor



3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse

Produktions-
wirtschaft

Verbundene Produktion: Kuppelproduktion

Primäre Kuppelproduktion
Mit der Herstellung eines Produktes fällt aufgrund von z.B. chemischen Gesetzen ein zweites Produkt in einem festen Verhältnis an (z.B. Raffinerie, Benzin).

Sekundäre Kuppelproduktion
Mit der Herstellung eines Produktes fällt aufgrund des Produktionsverfahrens ein zweites Produkt in einem festen Verhältnis an (z.B. Tischlerei, Sägespäne).

86

Volker Castor



3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

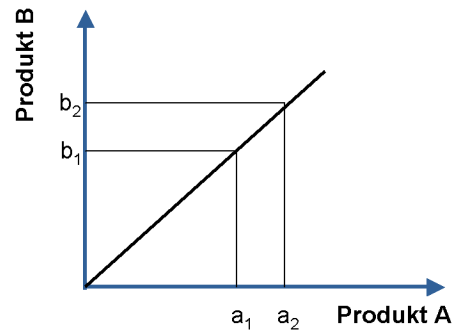
Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse

Produktions-
wirtschaft

Verbundene Produktion: Kuppelproduktion mit fester Relation

87



Kuppelproduktion mit fester Relation: Kuppelprodukte fallen stets in einem festen unveränderlichen Mengenverhältnis an.

Volker Castor



3. Produktions-
prozesse

Zielsystem

Produktions-
system

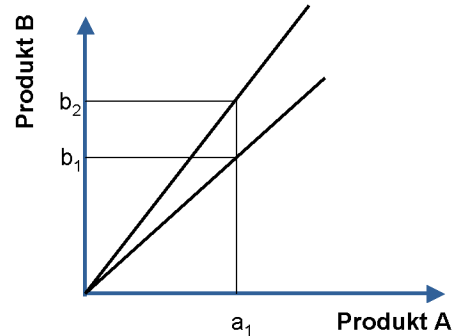
Produktions-
modelle

Produktions-
prozesse

Produktions-
wirtschaft

Verbundene Produktion: Kuppelproduktion mit variabler Relation

88



Kuppelproduktion mit variabler Relation: Die Kuppelprodukte können innerhalb gewisser Grenzen in ihren Mengenverhältnissen variiert werden.

Volker Castor